



BILANCIO SOCIALE

2022



FLYING ANGELS^{ETS}
Dona un volo. Salva un bambino.

BILANCIO SOCIALE 2022

FLYING ANGELS FOUNDATION

INDICE



NOTA METODOLOGICA	03
LETTERA DEL PRESIDENTE	05
01. UNA FONDAZIONE PER IL DIRITTO ALLA CURA E ALLA VITA DEI BAMBINI	06
02. LA STRUTTURA DI GOVERNO, LA MAPPA DELLE RELAZIONI	15
03. LE PERSONE E LE COMPETENZE AL SERVIZIO DELLA MISSION	22
04. OBIETTIVI, ATTIVITÀ, PROGETTI	24
05. RACCOLTA FONDI E SOSTENIBILITÀ ECONOMICA	34
06. INFORMAZIONI DI NATURA NON FINANZIARIA	37
07. MONITORAGGIO DELL'ORGANO DI CONTROLLO	39
LETTERA DEL SEGRETARIO GENERALE	40
APPENDICE: RENDICONTO GESTIONALE ESERCIZIO 2022	42

NOTA METODOLOGICA

Flying Angels Foundation presenta il Bilancio Sociale relativo all'anno 2022, redatto nel rispetto delle Linee guida per la redazione del Bilancio Sociale degli Enti del Terzo settore, emanate dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali con decreto del 04 luglio 2019.

Oltre a rendicontare in favore dei propri stakeholder l'attività realizzata nel 2022, il documento riporta le responsabilità, i comportamenti e i risultati sociali, ambientali ed economici delle attività svolte da Flying Angels nello stesso anno, ma potrebbe altresì riportare dati di annualità precedenti - oppure di periodi pluriennali - al fine di individuare eventuali trend che possano confermare la strategia pluriennale di intervento portata avanti dalla Fondazione. A questo proposito, la Fondazione ha definito un primo sistema di raccolta dei dati - e un set di indicatori - adeguato per la comparazione dell'attività tra un anno e l'altro.

Quanto riportato all'interno del documento è stato predisposto dal Comitato Esecutivo e approvato dal Comitato di Indirizzo in data 28/06/2023, i due organi interni alla Fondazione il cui scopo è, rispettivamente, di amministrazione ordinaria e straordinaria, di supervisione degli aspetti formali e definizione delle linee guida strategiche.

Come appendice al Bilancio Sociale 2022 viene allegato il rendiconto gestionale approvato dal Comitato di Indirizzo in data 26/04/2023.



LETTERA DEL PRESIDENTE



Il 2022 è un anno sicuramente speciale per Flying Angels. Nata nel 2012, la Fondazione festeggia i primi 10 anni di attività attraverso una serie di iniziative ed eventi volti a rappresentare l'impatto sociale generato negli anni, a rafforzare la relazioni con i principali stakeholder, e a celebrare un impegno quotidiano portato avanti insieme a tutti coloro che condividono la responsabilità nell'essere di aiuto per le bambine e i bambini gravemente malati di tutto il mondo.

Ma il 2022 rappresenta anche un punto di osservazione verso un futuro nuovo, ricco di sfide e opportunità, di crescita e sviluppo, all'interno di una cornice fatta di consapevolezza del ruolo, maturità nella gestione, trasparenza di azioni e impatti.

Questo futuro, che Flying Angels ha la volontà e l'ambizione di disegnare insieme ai propri principali stakeholder - organi interni e personale, donatori e sostenitori, partner istituzionali e di progetto -, mantiene fermo rispetto al passato l'impegno che la Fondazione si è presa sin dal principio: garantire il diritto alla cura e alla vita dei bambini del mondo.

Fino a quando ci sarà un bambino gravemente malato che vive in un paese dove non gli è possibile essere curato Flying Angels sarà al suo fianco, per consentire a lui e alla sua famiglia di superare le barriere geografiche ed economiche e accedere così a un'operazione chirurgica salvavita.

Un bambino alla volta. La speranza di una nuova vita.

*Mauro Iguera
Presidente
Flying Angels Foundation*



01

**UNA FONDAZIONE
PER IL DIRITTO
ALLA CURA E ALLA VITA
DEI BAMBINI**

Flying Angels Foundation (FAF) è nata nel 2012 per finanziare e organizzare trasferimenti aerei in favore di **bambine, bambini e adolescenti gravemente malati, affinché possano raggiungere l'ospedale dove poter ricevere interventi e trattamenti sanitari urgenti indisponibili nel proprio paese**, per mancanza di ospedali attrezzati e di medici specializzati.

I trasferimenti aerei si intendono sempre di andata e di ritorno, per il bambino e per il genitore (o tutore legale).

Inoltre, dal 2013, preso atto di un bisogno crescente di intervento nei Paesi in via di sviluppo, Flying Angels finanzia anche biglietti aerei a operatori sanitari in partenza per missioni specialistiche, prevalentemente chirurgiche e cardiocirurgiche.

La Fondazione ha costruito, e poi ampliato negli anni, una rete informale composta da medici, ospedali, Organizzazioni Non Profit segnalanti i casi (ONP), che conta oggi circa 120 ospedali (italiani e stranieri) e oltre 100 ONP (italiane e straniere). L'importanza di questa pluralità di soggetti è data dal fatto che ognuno di essi porta le proprie competenze affinché possa essere garantito ai bambini malati l'accesso alle cure irricevibili nei propri paesi, per i quali Flying Angels si occupa dell'organizzazione del viaggio e del trasferimento aereo.

Nel dettaglio

Flying Angels Foundation è stata costituita in data 16 gennaio 2012 e ha ottenuto il riconoscimento di personalità giuridica mediante l'iscrizione nel Registro delle Persone Giuridiche istituito presso la Prefettura di Genova in data 22 marzo 2012; è ONLUS, Organizzazione non lucrativa di utilità sociale, ed ETS, **Ente del Terzo Settore**.

L'iscrizione al suddetto Registro è decaduta in data 21/03/2023, quando la Fondazione ha formalizzato la propria iscrizione presso il Registro Unico degli Enti del Terzo Settore, RUNTS-Regione Liguria.

L'indirizzo operativo, e la sede legale della Fondazione, è ubicato in Via San Luca 2, Genova, ma la sua attività si realizza in diversi paesi del mondo. La mission di Flying Angels è prevalentemente di beneficenza, attraverso l'intervento in favore delle bambine, dei bambini e degli adolescenti (minori di 18 anni) gravemente malati che, non potendo ricevere un'operazione chirurgica o trattamenti sanitari nel proprio paese, per mancanza di strutture ospedaliere attrezzate e/o di medici specializzati, devono raggiungere attraverso un volo aereo l'ospedale che possa prendersi cura di loro. Flying Angels finanzia e organizza per loro e per i loro genitori trasferimenti aerei di andata e ritorno.

VISION



UN MONDO IN CUI TUTTI I BAMBINI GRAVEMENTE MALATI POSSANO RICEVERE LE CURE NECESSARIE IN MANIERA TEMPESTIVA E SPECIALISTICA, A PRESCINDERE DAL LUOGO DI NASCITA.

MISSION



GARANTIRE IL TRASFERIMENTO AEREO A BAMBINE E BAMBINI GRAVEMENTE MALATI VERSO CURE SPECIALISTICHE, E AL PERSONALE SANITARIO PER EFFETTUARE MISSIONI IN TERRITORI CARENTI DAL PUNTO DI VISTA SANITARIO.





Vision e mission di Flying Angels trovano ispirazione nella **Convenzione sui diritti dell'infanzia e dell'adolescenza** - approvata dall'Assemblea generale delle Nazioni Unite il 20 novembre 1989, ratificata dall'Italia con legge del 27 maggio 1991, n. 176, depositata presso le Nazioni Unite il 5 settembre 1991 - che nell'art. 24 sancisce:

.01 Gli Stati parti riconoscono il **diritto del minore di godere del miglior stato di salute possibile** e di beneficiare di servizi medici e di riabilitazione. Essi si sforzano di garantire che nessun minore sia privato del diritto di avere accesso a tali servizi.

.02 Gli Stati parti si sforzano di garantire l'attuazione integrale del summenzionato diritto e in particolare adottano ogni adeguato provvedimento per:

- a) diminuire la mortalità tra i bambini lattanti e i fanciulli;**
- b) assicurare a tutti i minori l'assistenza medica e le cure sanitarie** necessarie, con particolare attenzione per lo sviluppo delle cure sanitarie primarie.

.03 Gli Stati parti si impegnano a **favorire e incoraggiare la cooperazione internazionale** in vista di ottenere gradualmente una completa attuazione del diritto riconosciuto nel presente articolo. A tal fine saranno tenute in particolare considerazione le necessità dei Paesi in via di sviluppo.

VALORI



DIRITTO ALLA VITA E ALLA SALUTE

Flying Angels si impegna a garantire il **diritto alla salute di ogni bambino**. Secondo la Fondazione tutti i bambini malati devono avere il diritto di fruire delle cure mediche specialistiche di cui hanno bisogno. Spesso le uniche possibilità per permettere loro di ricevere le cure sono quelle di volare verso l'ospedale che li attende o essere raggiunti in loco da una équipe medica che possa curarli.

TEMPESTIVITÀ

Flying Angels si impegna a impedire che i bambini corrano il rischio di morire per la mancanza di un intervento tempestivo. La lotta contro il tempo è fondamentale per salvare vite umane: dalla segnalazione di un caso **Flying Angels riesce a rispondere entro 8 ore**, dal momento della ricezione della documentazione necessaria alla valutazione clinica.

COOPERAZIONE

Flying Angels collabora con numerose Organizzazioni italiane e internazionali, attive in progetti di cooperazione sanitaria internazionale. Attraverso il **contributo logistico ed economico** della Fondazione, i soggetti richiedenti vengono sgravati da un costo spesso molto oneroso, che consente loro di ridistribuire le risorse risparmiate aumentando così il numero totale dei bambini aiutati dalla singola Organizzazione.





INDIPENDENZA E LAICITÀ

Flying Angels è un'Organizzazione **indipendente, laica, apolitica, aconfessionale**: questi valori rappresentano una garanzia di tutela degli interessi di tutti, senza distinzione di cultura, razza, religione. La Fondazione interviene a favore dei bambini nel pieno rispetto delle loro culture e religioni, nei differenti Paesi in cui cerca di garantire il proprio supporto.

TRASPARENZA

Per Flying Angels la **tracciabilità** è imprescindibile. Tutte le storie dei piccoli pazienti vengono seguite, documentate, pubblicate sul sito web della Fondazione (nel rispetto della privacy secondo la normativa vigente), sia per dare visibilità assoluta sui dettagli dei voli acquistati sia per condividere le informazioni disponibili relative alle storie dei bambini aiutati.

NESSUN CONFINE

La Fondazione è guidata dal **principio di uguaglianza**: aiutare famiglie in difficoltà che hanno bisogno di far volare i propri figli in Italia e nel mondo per raggiungere strutture ospedaliere e personale medico specialistico. Simile è il supporto alle équipes mediche, segnalate da Organizzazioni non profit nel mondo, per portare cure in loco.

IL VALORE SOCIALE GENERATO

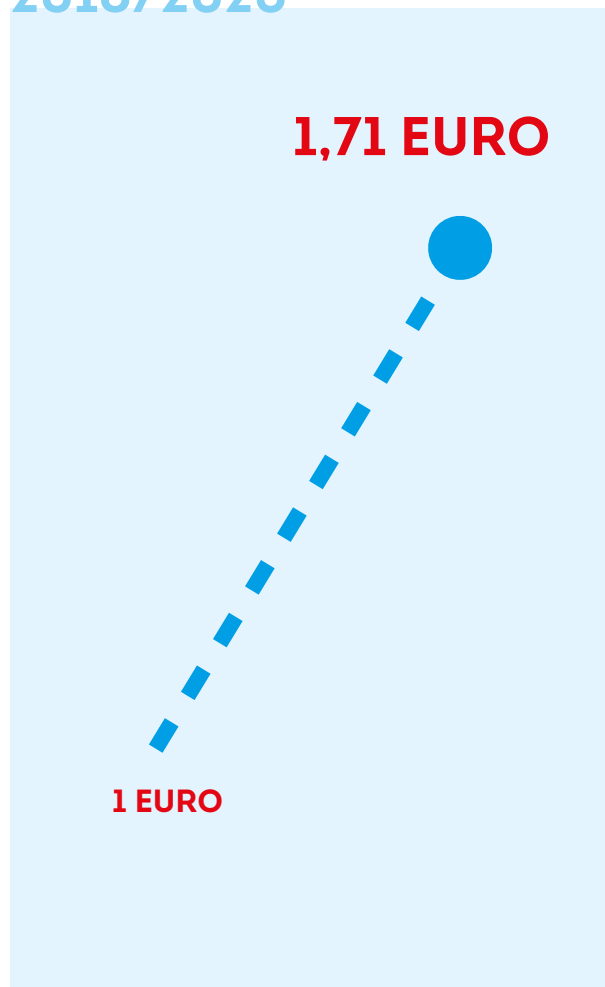


Il 2022 è stato un anno estremamente significativo per Flying Angels, in occasione del quale è stato celebrato l'anniversario dei 10 anni dalla nascita della Fondazione mediante un calendario di iniziative ed eventi pensati per i diversi stakeholder.

Tra questi segnaliamo il Convegno "Piloti di futuro" tenutosi a Genova il 21 maggio 2022, a Palazzo Ducale, in occasione del quale sono stati presentati i risultati della ricerca sull'impatto sociale generato dalla Fondazione e, con la partecipazione dei partner istituzionali di Flying Angels, è stata tracciata la rotta per continuare a garantire il diritto alle cure e alla vita dei più piccoli.

La ricerca è stata condotta utilizzando come indicatore lo SROI (social return on investment), che ha consentito di rilevare come, nel triennio preso in esame (2018-2020), **il valore sociale generato dalla Fondazione è stato pari a 2,6 milioni di euro**. Questo vuol dire che per ogni 1 euro donato a Flying Angels, la stessa ha generato benefici diretti per alcuni principali stakeholder (bambini e familiari, organizzazioni non profit segnalanti i casi, medici e operatori sanitari) pari a 1,71 euro.

2018/2020



[Leggi la ricerca completa](#)

THEORY OF CHANGE



Per un'organizzazione non profit come Flying Angels, lo scopo o **progettualità sociale** si definisce come un insieme di iniziative pensate e realizzate per **generare un cambiamento utile per una comunità**, al fine di risolvere o ridurre problematiche significative dal punto di vista umano o sociale.

Nel definire lo scopo del progetto, Flying Angels deve dichiarare quali risultati intende raggiungere, attraverso quali risorse e in quale arco temporale. Il punto di partenza è quello di realizzare un'analisi dei bisogni che, attraverso un processo sistematico e rigoroso di mappatura, determini le discrepanze tra lo scenario attuale e quello desiderato, rispetto ad una determi-

nata tematica in un contesto di riferimento. Per comprendere a fondo la tematica e il contesto di riferimento è fondamentale il coinvolgimento degli stakeholder, a cui appartengono soggetti o enti i cui comportamenti, decisioni, interazioni, ruoli possano influenzare, favorire od ostacolare il raggiungimento di uno o più obiettivi di un progetto sociale o di una iniziativa.

La Theory of Change (Fig. pag 14) assume quindi per Flying Angels un'importanza strategica e operativa determinante nel dichiarare l'impatto, o valore sociale, che la Fondazione vuole raggiungere attraverso il proprio lavoro, specificandone la relazione "azioni-risultato".

La Theory of Change della Fondazione trova inoltre coerenza **nell'Agenda 2020 per lo Sviluppo Sostenibile delle Nazioni Unite, e nello specifico relativamente ai seguenti obiettivi:**

.03 Salute e benessere

Assicurare la salute e il benessere per tutti e per tutte le età e nello specifico per l'infanzia e l'adolescenza.

.10 Ridurre le disuguaglianze

Ridurre l'ineguaglianza all'interno di e fra le Nazioni.

.17 Partnership per gli obiettivi

Rafforzare i mezzi di attuazione e rinnovare il partenariato mondiale per lo sviluppo sostenibile.

THEORY OF CHANGE





.02

LA STRUTTURA DI GOVERNO, LA MAPPA DELLE RELAZIONI

LA STRUTTURA DI GOVERNO E AMMINISTRAZIONE



Nel rispetto della normativa di riferimento del Terzo Settore, il sistema di governo e controllo di Flying Angels prevede diversi organi interni.

Il Comitato Esecutivo governa la Fondazione occupandosi dell'amministrazione ordinaria e straordinaria. Di esso fanno parte: Presidente, Vice Presidente, cui si aggiungono altri tre membri. Fermo restando la durata della carica dei membri di diritto in ragione della loro qualifica, gli altri membri, ferma la loro rieleggibilità, rimangono in carica per tre esercizi.

Il Comitato di Indirizzo si occupa degli aspetti formali, definisce le linee guida strategiche della Fondazione, e ne esercita il controllo anche attraverso l'approvazione di specifici strumenti (bilanci preventivi e consuntivi). Di esso fanno attualmente parte 8 membri, la cui carica non ha una durata predefinita.

Tra gli organi interni previsti dallo Statuto, oltre al Presidente e il Vice Presidente che hanno la rappresentanza legale della Fondazione, figurano: **Organo di Controllo, Tesoriere, Revisore Legale Esterno (volontario), Segretario Generale, Comitato Scientifico.**

Il ruolo del Comitato Scientifico

Il Comitato Scientifico è un organo interno alla Fondazione di estrema importanza, in quanto competente per la valutazione, dal punto di vista sanitario, dei casi segnalati a Flying Angels. In esso operano **6 medici volontari, disponibili 24/7** che, grazie alle loro diverse specializzazioni ed esperienze in missioni all'estero, sono in grado di esprimere pareri di eleggibilità su diverse patologie e aree mediche. L'eleggibilità di ogni singolo caso è in capo al medico la cui specializzazione è coerente con la malattia del bambino. Mentre per i casi particolarmente complessi, riguardanti aeroambulanze o équipe mediche, il Comitato Scientifico è invitato a dare un parere collegiale.

Il processo di valutazione portato avanti dal Comitato Scientifico viene garantito entro 48 ore dalla presentazione del caso, ma il più delle volte con un tempo considerevolmente inferiore per garantire la massima tempestività ed efficacia dell'intervento.

I membri del Comitato Scientifico

Dr. CARLO DUFOUR

Presidente

Direttore Polo Emato-Onco-TMO,
Direttore U.O.C. Ematologia IRCCS Giannina Gaslini
(Genova)

Dr. PIERO BUFFA

Chirurgo Pediatra in pensione,
ex. Responsabile U.O.C. Chirurgia
Pediatrica IRCCS Giannina Gaslini
(Genova)

Dr. MARCO BRUNERO

Dirigente medico di 1° livello presso UOC
di Chirurgia Pediatrica dell'Ospedale
V. Buzzi di Milano

Dr. ANNE FALCOU

Neurologa, Dipartimento Emergenze
e Accettazione Policlinico Umberto I (Roma)

Dr. CARLO MOSCI

Responsabile S.C. Oculistica Oncologica E.O. Ospedali Galliera
(Genova)

Dr. FRANCESCO SANTORO

Cardiochirurgo U.O.C Chirurgia Cardio Vascolare Ospedale IRCCS Giannina Gaslini
(Genova)

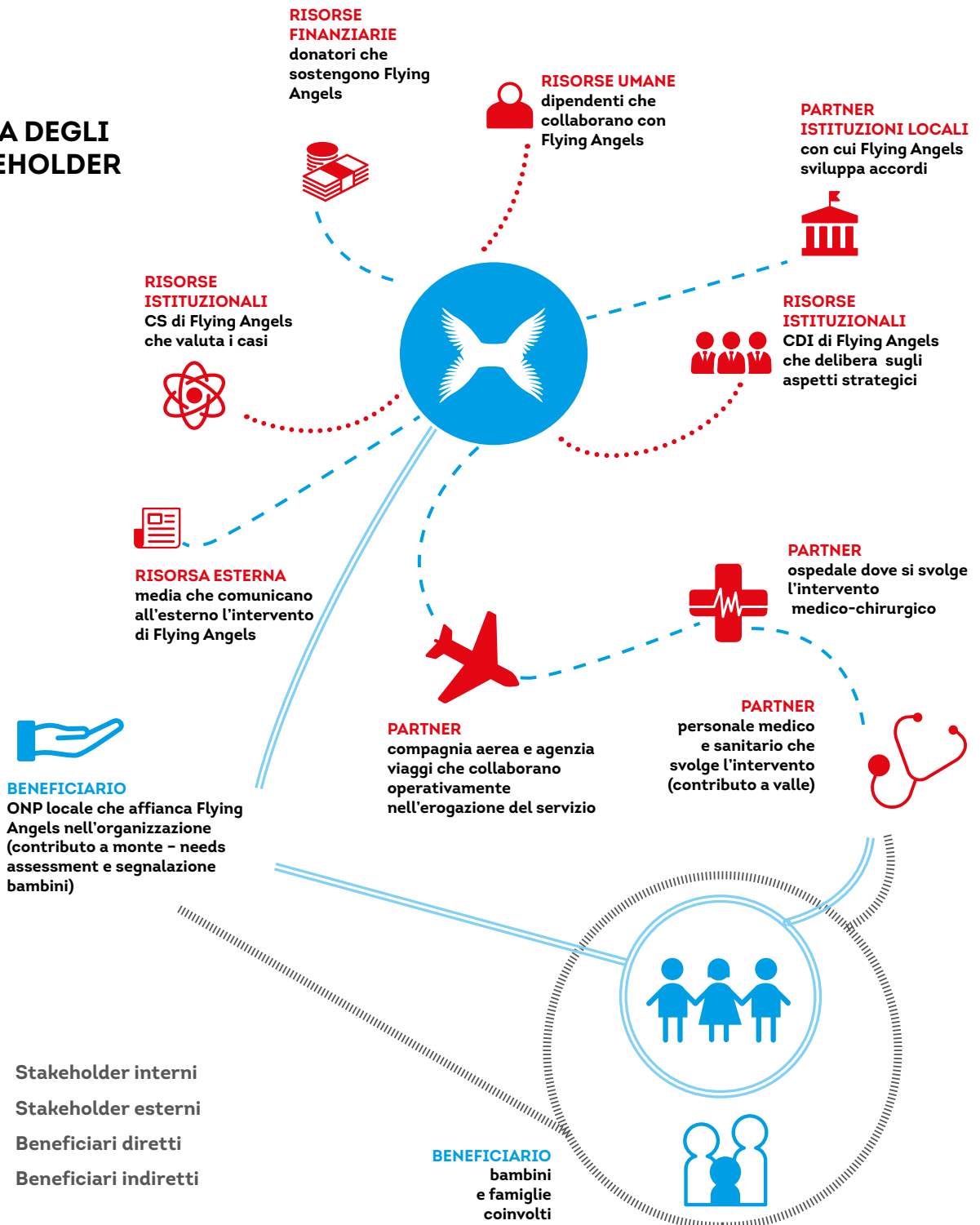
COMPOSIZIONE DEGLI ORGANI STATUTARI

ORGANO	NOMINATIVO	DATA NOMINA	DURATA INCARICO
PRESIDENTE	MAURO IGUERA	13/04/2021	3 ANNI
VICE PRESIDENTE	VITTORIO DORIA LAMBA	13/04/2021	3 ANNI
COMITATO ESECUTIVO	MAURO IGUERA	27/10/2020	3 ANNI
COMITATO ESECUTIVO	VITTORIO DORIA LAMBA	27/10/2020	3 ANNI
COMITATO ESECUTIVO	ALESSANDRO GARRONE	27/10/2020	3 ANNI
COMITATO ESECUTIVO	GREGORIO GAVARONE	27/10/2020	3 ANNI
COMITATO ESECUTIVO	CARLO DUFOUR	27/10/2020	3 ANNI
COMITATO DI INDIRIZZO	FRANCESCA CAMPORA	26/04/2018	PERENNE
COMITATO DI INDIRIZZO	CESARE CASTELBARCO ALBANI	16/01/2012	PERENNE
COMITATO DI INDIRIZZO	VITTORIO DORIA LAMBA	16/01/2012	PERENNE
COMITATO DI INDIRIZZO	ALESSANDRO GARRONE	16/01/2012	PERENNE
COMITATO DI INDIRIZZO	GREGORIO GAVARONE	16/01/2012	PERENNE
COMITATO DI INDIRIZZO	FRANCESCO MARIA GRECO	16/01/2012	PERENNE
COMITATO DI INDIRIZZO	MAURO IGUERA	16/01/2012	PERENNE
COMITATO DI INDIRIZZO	MASSIMO POLLIO	16/01/2012	PERENNE
ORGANO DI CONTROLLO	FRANCESCO ILLUZZI	13/04/2021	3 ANNI
ORGANO DI CONTROLLO	GIAMBATTISTA POGGI	13/04/2021	3 ANNI
ORGANO DI CONTROLLO	RENATO ROVIDA	13/04/2021	3 ANNI
TESORIERE	PAOLO RAVÀ	01/01/2020	3 ANNI
REVISORE LEGALE ESTERNO (VOLONTARIO)	EY	26/04/2018	IN REGIME DI PROROGATIO
SEGRETARIO GENERALE	RICCARDO ROSSANO	17/06/2020	3 ANNI
COMITATO SCIENTIFICO	CARLO DUFOUR	26/04/2018	PERENNE
COMITATO SCIENTIFICO	MARCO BRUNERO	26/04/2018	PERENNE
COMITATO SCIENTIFICO	PIERO BUFFA	26/04/2018	PERENNE
COMITATO SCIENTIFICO	ANNE FALCOU	26/04/2018	PERENNE
COMITATO SCIENTIFICO	CARLO MOSCI	26/04/2018	PERENNE
COMITATO SCIENTIFICO	FRANCESCO SANTORO	26/04/2018	PERENNE

LA MAPPA DELLE RELAZIONI



MAPPA DEGLI STAKEHOLDER



- Stakeholder interni
- - - - Stakeholder esterni
- ===== Beneficiari diretti
- Beneficiari indiretti

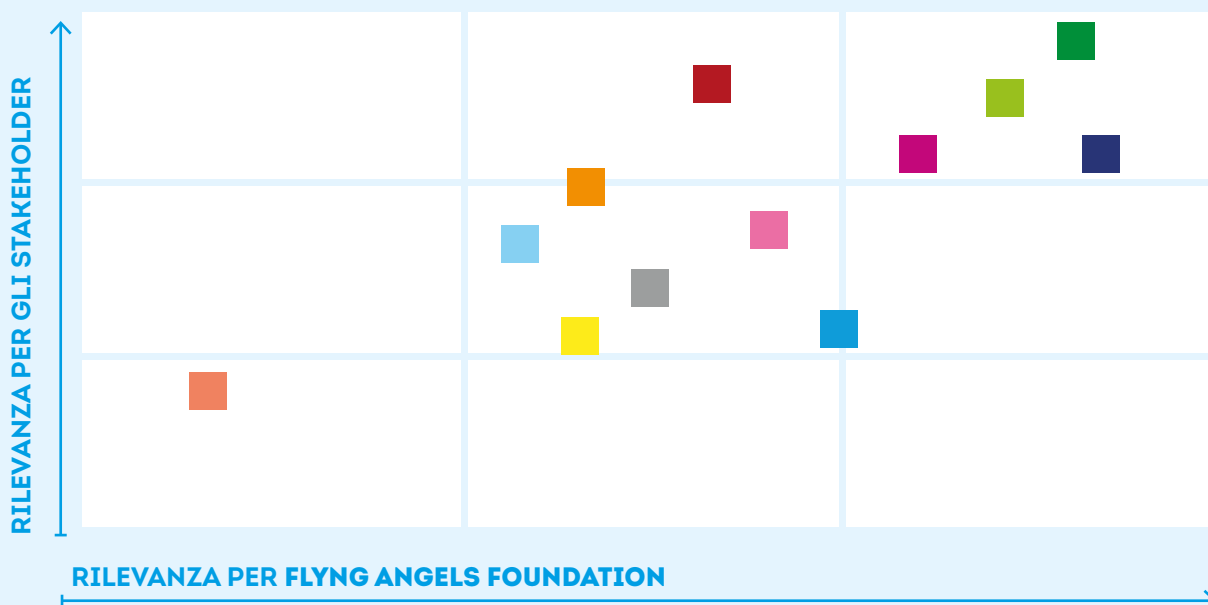
Il sistema di cui fa parte Flying Angels è ben rappresentato attraverso la **Mappa degli Stakeholder**, con i quali la Fondazione crea e mantiene una relazione in ottica di dialogo e partnership. A questi si aggiungono i beneficiari diretti e indiretti della propria attività.

Proprio grazie al dialogo con gli stakeholder interni ed esterni Flying Angels ha definito la propria Matrice di Materialità, che evidenzia i temi ritenuti rilevanti da porre al centro della strategia e del proprio modello di intervento.

I temi materiali sono risultati quindi essere:

- **Sicurezza del viaggio** per i passeggeri (bambini, accompagnatori e personale medico-sanitario);
- **Trasparenza** nella pianificazione, gestione e **rendicontazione dei fondi raccolti** e allocati;
- **Criteri e processo** di istruttoria (per la finanziabilità dei biglietti aerei) trasparente per favorire il diritto dell'**accesso alla cura**;
- **Sviluppo di partnership nazionali e internazionali** con i principali stakeholder di riferimento;
- **Efficienza ed efficacia dei processi interni** all'organizzazione (operativo voli, raccolta fondi, comunicazione e marketing).

MATRICE DI MATERIALITÀ



In merito a 2 temi materiali ritenuti tra i più rilevanti da FAF e dai suoi stakeholder (“Criteri e processi di istruttoria”, “Trasparenza, pianificazione e gestione dei fondi”) la Fondazione, grazie a un contributo della Compagnia di San Paolo, ha realizzato il progetto “Flying Angels: next future” che, a partire da una analisi dei bisogni in termini di efficientamento, ha portato FAF a definire e implementare **specifici processi riguardanti la trasparenza** nella raccolta e nella gestione dei fondi (mediante tracciamento e analisi delle donazioni libere, analisi della redemption delle varie azioni di raccolta fondi offline/online), e la condivisione, con i soggetti segnalanti i casi, dei **criteri e dell'intero processo di istruttoria** (gestione automatizzata delle istanze di finanziamento / voli dei bimbi da finanziare).

Questi interventi si inseriscono all'interno di un processo di sviluppo che sta riguardando la gestione della Fondazione e le specifiche relazioni con gruppi primari di stakeholder (donatori, utenti).

Per quanto riguarda l'altro tema ritenuto maggiormente rilevante, “Sicurezza del viaggio per i passeggeri”, FAF nel 2022 ha attivato per 69 dei 78 bambini atterrati presso scali aerei italiani, il progetto Angeli Custodi, mentre in 33 occasioni la Fondazione ha dovuto riprogrammare le date di volo, soprattutto quelle relative al rientro, a causa di degenze post operatorie più lunghe e complesse del previsto.

- RIDUZIONE IMPATTO AMBIENTALE
- DIGITALIZZAZIONE
- IMPATTO SOCIALE
- OTTIMIZZAZIONE RISORSE FINANZIARIE
- FIDUCIA STAKEHOLDER
- SUPPORTO RETE
- CONDIVISIONE BUONE PRATICHE
- QUALITÀ DEL SERVIZIO
- EFFICIENZA ED EFFICACIA DEI PROCESSI INTERNI
- PARTNERSHIP
- CRITERI E PROCESSO ISTRUTTORIA BIGLIETTI
- TRASPARENZA, PIANIFICAZIONE E GESTIONE FONDI
- SICUREZZA DEL VIAGGIO PER I PASSEGGERI



.03

LE PERSONE E LE COMPETENZE AL SERVIZIO DELLA MISSION

La mission di Flying Angels è realizzata quotidianamente grazie all'impegno di molte persone che a prescindere dal tipo di inquadramento – in staff, volontari – mettono a disposizione competenze preziose per lo svolgimento delle attività necessarie al funzionamento della Fondazione e al raggiungimento del proprio impatto sociale.

Lo **staff** è composto da **5 persone** (di cui 4 a tempo indeterminato, 3 full time, 4 donne), con una età media di 43 anni. Il contratto di lavoro applicato è quello del Commercio e Servizi, mentre il rapporto tra retribuzione annua lorda massima e minima dei lavoratori dipendenti è di 2,2.

Per loro la Fondazione garantisce percorsi di formazione, individuali o collettivi, in aula o direttamente collegati alla realizzazione di proget-

ti istituzionali, così da rafforzare le competenze esistenti e coltivarne di nuove.

I **volontari** svolgono prevalentemente attività di sensibilizzazione e di raccolta fondi in occasione di eventi organizzati dalla Fondazione o nei quali la stessa è ospite. A loro, Flying Angels eroga la formazione necessaria per conoscere approfonditamente il modello organizzativo e di intervento in favore dei bambini. Nel 2022 la Fondazione ha coinvolto 38 volontari, per un totale di 221 ore di volontariato. Le ore di formazione sono state complessivamente oltre 10.

Per quanto riguarda gli Organi interni della Fondazione, tutti i soggetti che ne fanno parte non ricevono compensi, rimborsi e nessuna altra forma di emolumento o corrispettivo.

Il dono del coaching

Nel 2022 Flying Angels è stata tra le organizzazioni non profit partecipanti al Dono del Coaching, iniziativa promossa dalla **sezione italiana di International Coach Federation**, che ha consentito allo staff della Fondazione di seguire percorsi di coaching individuali e di gruppo volti ad aumentare l'efficienza del lavoro del singolo e del gruppo andando a definire migliori procedure decisionali (che riguardino il singolo e che siano demandate al responsabile del processo), loro comprensione e applicazione da parte di tutti.

In totale, nei 4 mesi del progetto, sono stati realizzati 5 percorsi di coaching individuali e 1 percorso di team coaching, per un totale di 48 ore di coaching. La partecipazione al progetto ha generato una soddisfazione dello staff pari a 8,2 (su una scala 1/10).



OBIETTIVI, ATTIVITÀ E PROGETTI

Nel compimento della propria mission, l'azione della Fondazione può essere sintetizzata in tre momenti chiave: **ricezione del caso** da parte del soggetto segnalante, **valutazione** dello stesso ad opera del Comitato Scientifico (CS) di Flying Angels, **finanziamento e organizzazione** del trasferimento aereo (in caso di esito positivo del processo di istruttoria) sia di andata che di ritorno.

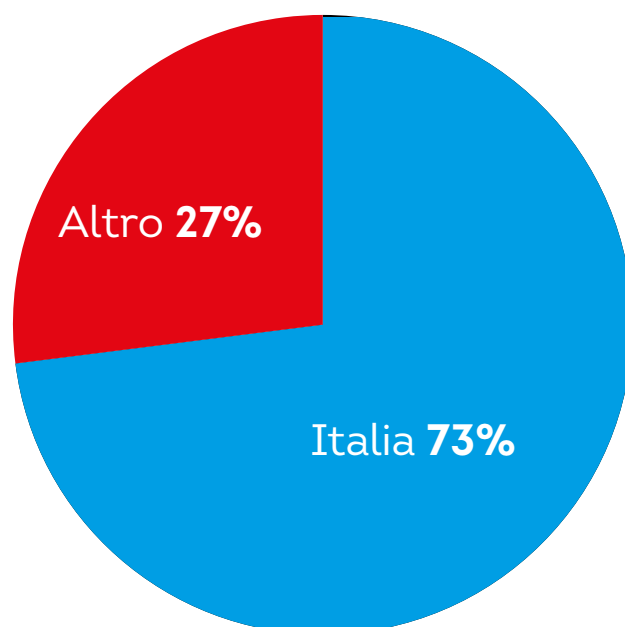
Inoltre, in virtù di un'autorizzazione concessa dal Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale, Flying Angels dialoga con i Consolati italiani nel mondo per l'ottenimento, qualora fosse necessario e in anticipo rispetto ai protocolli standard, dei visti sanitari per i piccoli pazienti in arrivo in Italia.

Dal 2012 a fine 2022, FAF ha collaborato con 111 organizzazioni non profit (ONP), di cui 83 italia-

ne e 28 straniere, che hanno potuto contare sul sostegno della Fondazione. Flying Angels, infatti, fornisce un servizio specializzato a supporto delle organizzazioni non profit che si occupano di sanità pediatrica, inserendosi così in un network solidale: FAF si fa carico del trasferimento aereo di bambini e adolescenti (in ogni caso minori di 18 anni), e dei rispettivi accompagnatori e qualora ce ne fosse la necessità anche di personale medico sanitario, sgravando le ONP di un costo ed offrendo un servizio in termini di tempo e competenze. In questo modello, le ONP hanno la possibilità di utilizzare le risorse risparmiate per ulteriori casi, aumentando così il numero totale di bambini raggiunti. Da qui il ruolo di moltiplicatore di valore sociale di FAF.

Nel 2022 Flying Angels ha collaborato con 30 ONP, che hanno segnalato i casi da finanziare.

**PROVENIENZA DELLE ONP
SEGNALANTI
(ITALIA/RESTO DEL MONDO)
ANNO 2022**



Nel **2022** il numero dei casi gestiti dalla Fondazione è **umentato considerevolmente** rispetto al biennio 2020-2021, fortemente condizionato a livello internazionale dall'impatto del Covid-19 sullo spostamento delle persone da un paese a un altro. I dati registrati nel 2022, per quanto riguarda l'intervento in aiuto di bambine e bambini malati, hanno quindi raggiunto **i numeri pre Covid**, tanto nel trasporto di bambine e bambini malati, quanto nel trasferimento di equipe mediche in missione nei paesi in via di sviluppo.

Nel corso dell'anno sono emerse però altre criticità, che hanno comunque avuto un certo impatto sull'attività di Flying Angels nell'organizzare e finanziare voli aerei: il conflitto tra Ucraina e Russia, che ha reso necessario rivedere lo spazio aereo sopra i due paesi, quindi ridefinire alcune tratte aeree, l'innalzamento dei costi energetici, la cui evidenza principale è stato il rincaro delle tariffe aeree.

ATTIVITÀ DAL 2012 AL 2022

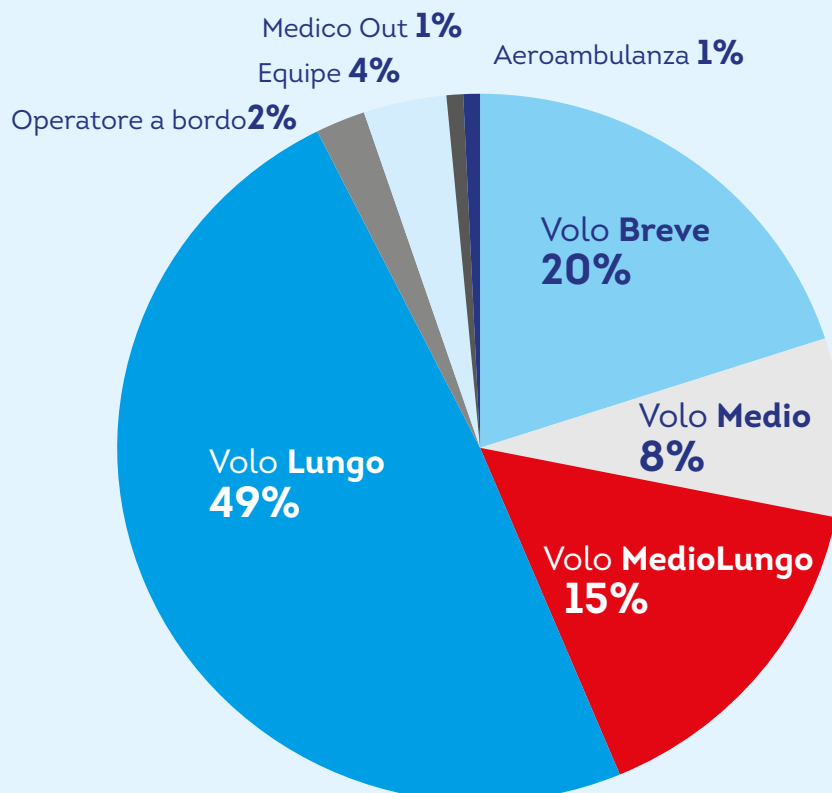
	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	TOTALE
Bambini che hanno volato	10	90	161	130	87	98	88	120	54	91	130	1.059
Numero missioni equipe	0	1	7	8	6	9	10	9	1	3	5	59
Bambini operati dalle equipe	0	5	118	74	95	154	206	170	6	126	133	1.087
Numero missioni medici out	0	1	7	3	1	3	4	3	1	1	1	25
Bambini operati da medici out	0	1	68	81	19	45	64	34	8	12	12	344
TOTALE ANNUO	10	96	347	285	201	297	358	324	68	229	275	2.490

In totale, nel decennio 2012-2022, la Fondazione ha acquistato, e donato, 4.705 biglietti aerei, di cui 4.121 per bambini e accompagnatori, 524 per medici appartenenti alle equipe, 60 per medici out. **Nel solo 2022, i biglietti aerei donati sono stati 562, di cui 510 per bambini e accompagnatori, 48 per medici appartenenti alle equipe, 4 per medico out.**

Per garantire a tutti i bambini e le bambine eguale possibilità di accesso al finanziamento dei voli, i soggetti richiedenti (generalmente le ONP) sono tenuti a seguire le "Linee Guida" che la Fondazione condivide con i singoli soggetti per quanto riguarda il **processo di istruttoria**.

[Leggi le loro storie](#)

[Leggi la procedura operativa relativa al finanziamento dei voli](#)



SUDDIVISIONE PER TIPOLOGIA DI ATTIVITÀ ANNO 2022

I BAMBINI



Ogni richiesta prevede il finanziamento del biglietto di andata e ritorno per il bambino (fino ai 18 anni compiuti), per un accompagnatore (genitore o tutore legale) e, qualora ci fosse la necessità di garantire assistenza in volo, anche per un operatore sanitario (generalmente un medico o un infermiere).

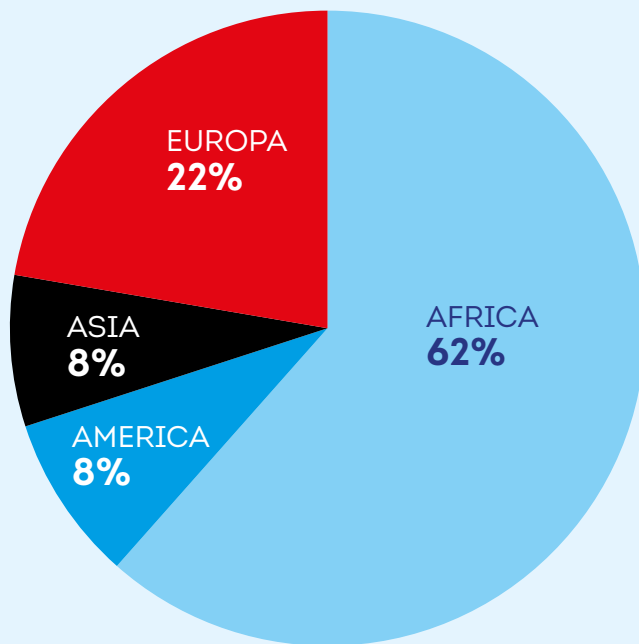
I trasferimenti aerei che Flying Angels finanzia, a seconda della distanza tra il Paese di origine del bambino e il Paese di destinazione in cui si trova l'ospedale presso cui il bambino verrà operato, possono essere suddivisi tra breve, medio, medio-lungo e lungo raggio.

Nel 2022 Flying Angels ha finanziato e organizzato voli per 130 bambini, e i loro genitori, provenienti da Africa (62%), Europa (22%), America (8%) e Asia (8%), e diretti in ospedali presenti in Europa (64%), Asia (32%), Africa (5%).

Nella maggior parte dei casi, pur soffrendo di patologie gravi, i bambini sono in grado di viaggiare su aerei di linea.

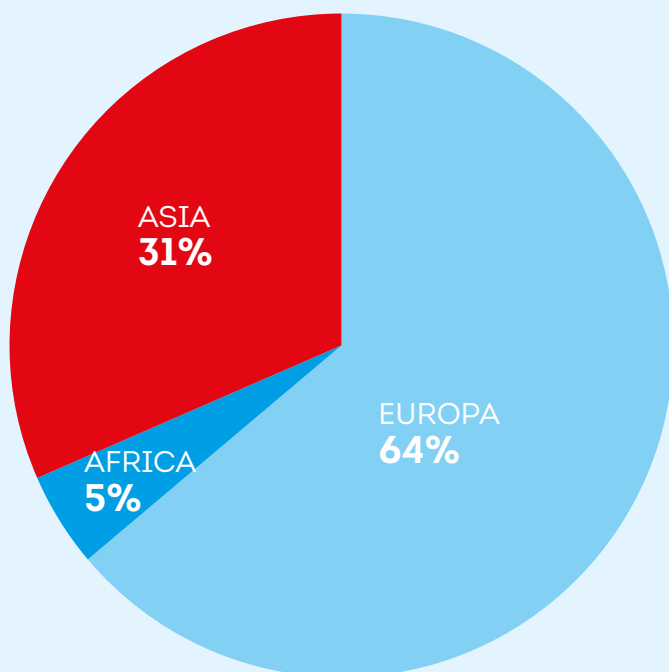
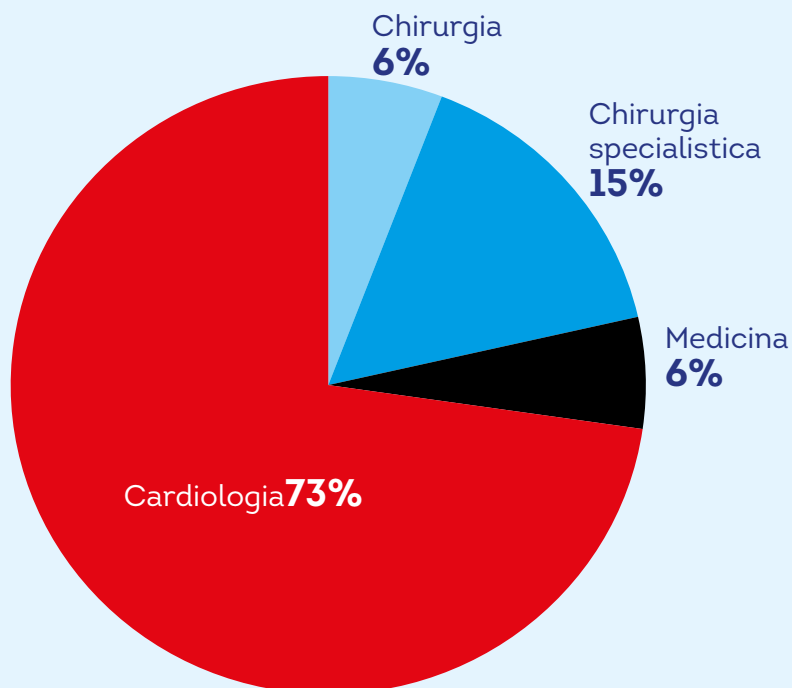
In alcune specifiche situazioni, quando le condizioni cliniche sono più instabili, può essere necessario che il bimbo venga assistito durante il volo da un medico (il cui biglietto viene finanziato da FAF) e vengono gestite le pratiche per garantire l'ossigeno a bordo e per l'assistenza con sedia a rotelle.

Nelle situazioni più gravi e urgenti, in cui il bambino necessita di essere stabilizzato in volo o è già stato intubato, Flying Angels si fa carico di organizzare e noleggiare aeroambulanze attrezzate.



**PAESI DI PROVENIENZA
DEI BAMBINI
ANNO 2022**

**AREA MEDICA
RELATIVA
ALLE PATOLOGIE
DEI BAMBINI
ANNO 2022**



**PAESE (OSPEDALE)
DI DESTINAZIONE
ANNO 2022**

LE ÉQUIPE MEDICHE



Flying Angels finanzia biglietti aerei per i medici che partono per missioni operatorie, identificando due tipi di missioni: **le equipe out e i medici out.**

Le equipe out sono team composti da più figure sanitarie (minimo di 3-4 fino anche a 20 membri) e Flying Angels, in questo caso, finanzia i biglietti per un massimo di 5 medici con differenti specializzazioni, ai quali viene garantito il biglietto di andata e ritorno comprensivo di eventuali bagagli extra per il trasporto di materiale sanitario e, ove necessario, di medicinali. Le missioni hanno una

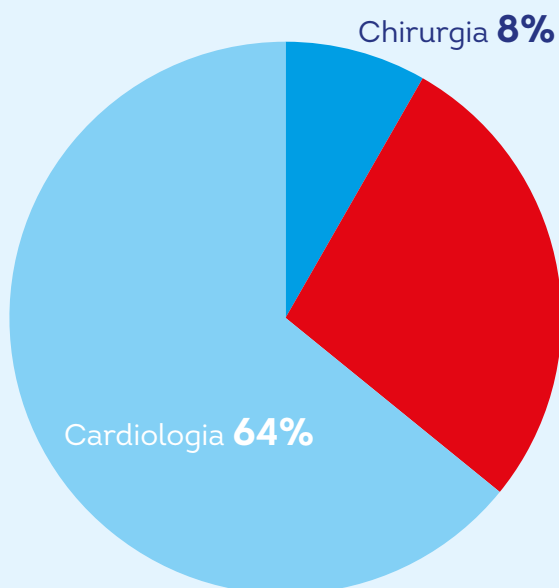
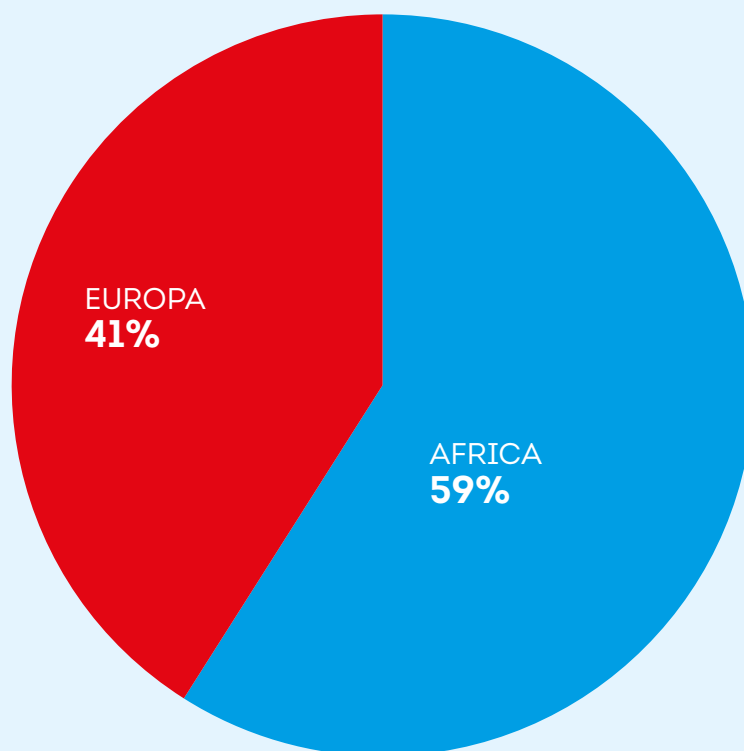
durata variabile, a seconda del numero di bambini su cui intervenire, della complessità delle operazioni e della disponibilità delle sale operatorie presenti in loco. Prima della partenza, le equipe sono tenute a presentare a FAF la lista operatoria (vengono considerati soltanto pazienti da 0 a 18 anni) contenenti i dati sanitari dei pazienti sui quali interverranno, corredati da report clinici; inoltre viene loro richiesta la lettera di invito da parte della struttura sanitaria ospitante, le coperture di vitto e alloggio e il programma di formazione e affiancamento che verranno poi rendi-



contate in un report finale consegnato entro un mese dal rientro dell'equipe.
 Quando invece a partire è un singolo medico, accompagnato da un assistente, si parla di medico out. Le procedure di richiesta e i documenti da produrre, prima e dopo la missione, sono gli stessi delle equipe out.

Nel 2022 sono partite 5 equipe mediche che hanno operato 133 bambini, e 1 medico out che ne ha operati 12.

PROVENIENZA DEI BAMBINI CURATI DALLE EQUIPE/MEDICI OUT ANNO 2022



AREA MEDICA DELLE EQUIPE/MEDICI OUT ANNO 2022

Chirurgi Specialistica **28%**

I PROGETTI SPECIALI



Progetto “Angeli custodi”

Con questo progetto, sviluppato **in collaborazione con ENAC (Ente Nazionale per l'Aviazione Civile) e Assaeroporti**, e che vede la partecipazione di 28 aeroporti delle maggiori città italiane, Flying Angels mira a offrire assistenza all'interno delle aerostazioni ai bimbi gravemente malati e alle loro famiglie, che vengono portati in Italia da tutto il mondo per raggiungere gli ospedali in grado di curarli. A partire dal 2022, all'interno degli scali coinvolti è a disposizione una figura di riferimento in grado di supportare i piccoli passeggeri e i loro accompagnatori nell'espletamento di semplici operazioni che però, a causa del disorientamento dovuto alla prima esperienza di volo, alla scarsa dimestichezza con le procedure aeroportuali e alle barriere linguistiche, possono rappresentare delle criticità: supporto al check-in, accompagnamento al gate di partenza o all'uscita per l'incontro con i referenti delle organizzazioni non profit che li prenderanno in carico verso l'ospedale, transito, ritiro bagagli. L'assistenza del progetto “Angeli custodi”, si aggiunge alle tutele già previste dal Regolamento comunitario 1107/2006 dedicato ai diritti delle persone con disabilità e delle persone a mobilità ridotta nel trasporto aereo.

Dei 78 bambini arrivati in Italia nel 2022, 69 hanno potuto usufruire del servizio, principalmente presso gli aeroporti di Milano Malpensa, Verona, Roma, Genova, Milano Linate, Venezia, Bologna, Firenze.

Progetto “Salvali con il cuore”

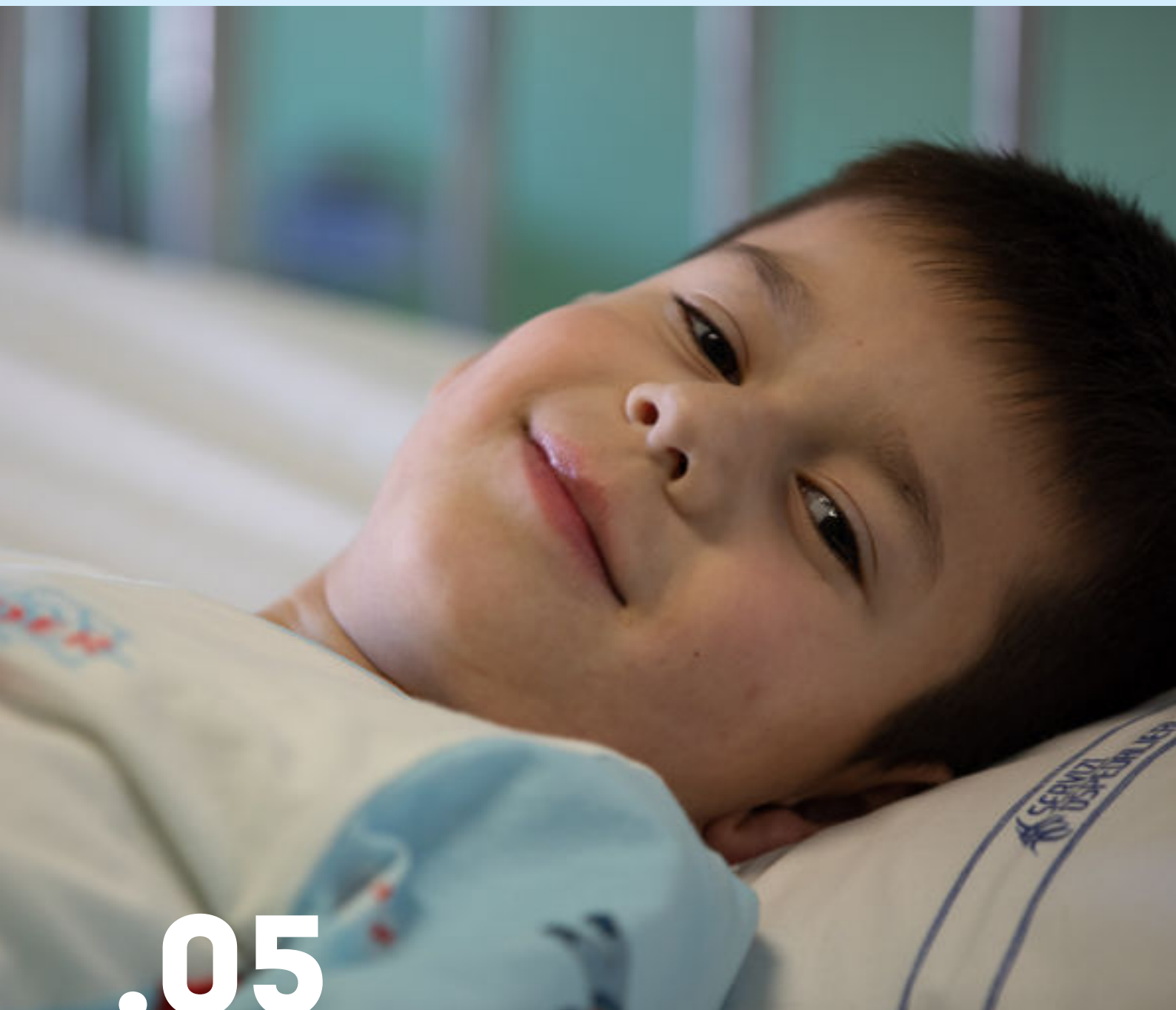
Il progetto, realizzato nel periodo luglio-dicembre 2022, ha consentito di organizzare e finanziare **voli salvavita per 70 bambine e bambini con gravi cardiopatie**. Trasportati prevalentemente in Italia, questi bambini hanno potuto ricevere un'operazione cardiocirurgica indisponibile nel proprio paese, guarire dalla loro malattia, e tornare così a sperare in un futuro normale.

Da evidenziare che nel periodo di svolgimento del progetto sono state rilevate alcune criticità (come ad esempio il conflitto tra Ucraina e Russia, l'incremento del costo del carburante) che hanno indubbiamente condizionato la gestione dello stesso, sia dal punto di vista economico che relativamente ai tempi e alle modalità di organizzazione di ogni singolo trasferimento aereo.

Il progetto è stato sostenuto da privati e aziende, e ha ricevuto contributi da Fondazione Cariplo (50.000 euro) e da Banca d'Italia (24.000 euro).

Progetto “Ali per la vita”

Iniziato l'anno precedente, nel 2022 si è portato a compimento il progetto “Ali per la vita”, realizzato grazie al contributo di molti donatori privati, di aziende e co-finanziato dalla **Fondazione Intesa Sanpaolo onlus (FISPO)**, con un contributo complessivo di 18.000 euro. Da settembre 2021 a novembre 2022 sono stati organizzati e finanziati voli salvavita per **57 bambine e bambini** gravemente malati, che sono stati trasportati prevalentemente in Italia e hanno potuto ricevere le cure specialistiche di cui avevano urgente bisogno e che non erano disponibili nel paese di origine. La provenienza dei bambini ha riguardato principalmente Albania, Burundi, Camerun, Cuba, Iraq, Kosovo, Senegal, Ucraina.



RACCOLTA FONDI E SOSTENIBILITÀ ECONOMICA

I risultati in termini di raccolta fondi registrati nel 2022 indicano una diversificazione piuttosto bilanciata rispetto ai diversi target di donatori. Una voce importante è stata sicuramente quella degli **eventi di raccolta fondi**, che Flying Angels è tornata ad organizzare, o di cui è stata charity partner, all'indomani del biennio 2020-2021 che, per le cause riconducibili al Covid-19, ne aveva fortemente limitato l'organizzazione. Tra gli eventi del 2022 spicca la 3° edizione del Flying Angels Foundation Charity Dinner, organizzato il 19 maggio 2022 nella splendida cornice di Palazzo Ducale (Sala del Maggior Consiglio), Genova, a cui hanno partecipato 230 persone. Energy partner dell'evento **Axpo**, azienda con la quale Flying Angels ha intrapreso a partire dal 2022 un percorso di partnership, che oltre a prevedere un sostegno istituzionale diretto ha visto coinvolgere anche i dipendenti dell'Azienda in attività di volontariato d'impresa.

Un altro evento significativo, perché cornice di un duplice anniversario - 10 anni di Flying Angels, 70 anni della **Casa di Cura Villa Montallegro** - è stato il circuito di golf organizzato dalla stessa Montallegro. In occasione delle 4 tappe previste, sono stati raccolti, tra gli oltre 300 partecipanti e l'Azienda stessa, oltre 11.000 euro.

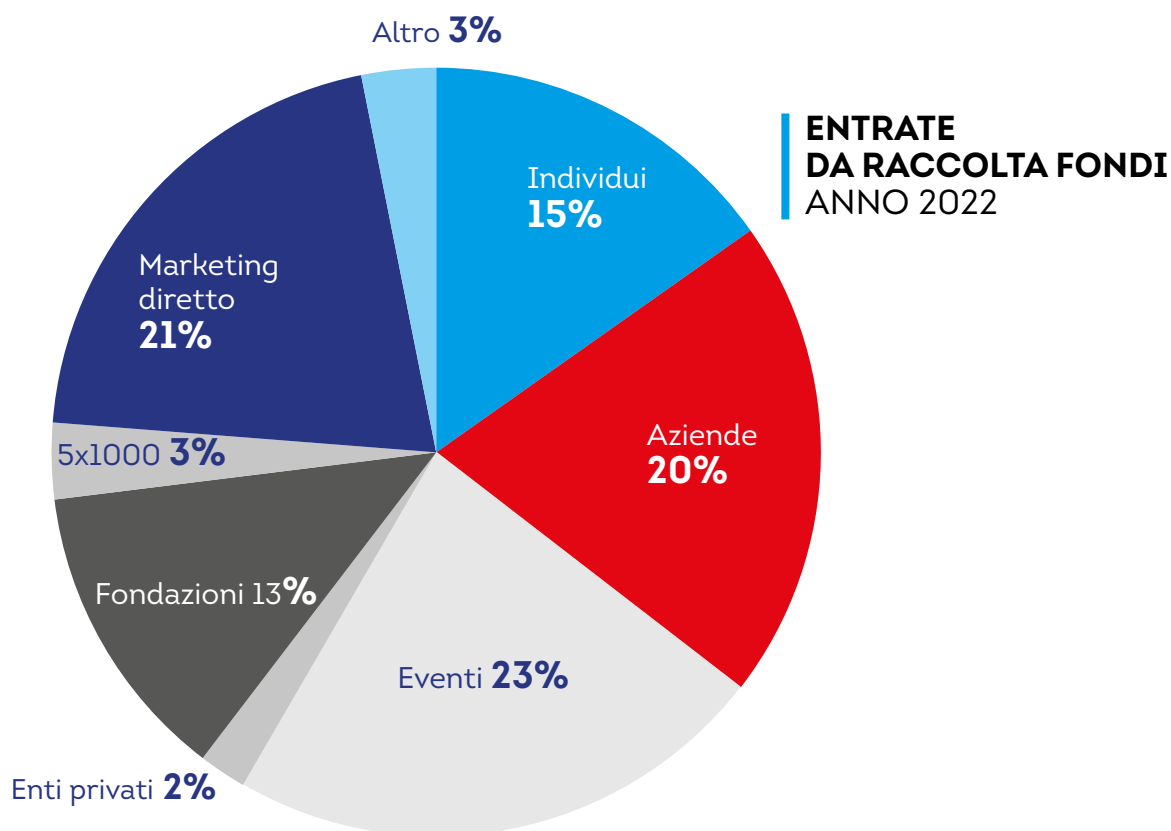
Continua inoltre il coinvolgimento dei propri donatori (individui) mediante un ciclo di comunicazione online e offline (mailing), attraverso il quale la Fondazione presenta di volta in volta i casi dei bambini più urgenti cui finanziare il volo aereo.

Infine, importante anche il sostegno e il supporto ricevuto da diverse aziende, all'interno di rapporti di collaborazione e partnership.

I fondi raccolti da Flying Angels sono stati impiegati per il finanziamento dei singoli biglietti aerei dei piccoli pazienti, o come contributi ai progetti presentati più sopra.



[**Scopri anche tu come sostenere Flying Angels**](#)



La quasi totalità delle entrate da raccolta fondi riguardano **soggetti erogatori privati**, ad eccezione del contributo di 24mila euro ricevuto da Banca d'Italia per il progetto "Salvali con il cuore", e delle quote derivanti dal 5x1000 (preferenze da dichiarazione dei redditi 2021) pari a 38.081 euro.

Risultano di competenza del 2022 alcuni contributi su progetti erogati o deliberati da Fondazioni (bancarie, d'impresa..). Nello specifico:

- **FISPO – Fondazione Intesa San Paolo onlus**, 9.000 euro come prima saldo per il progetto "Ali per la vita", il cui valore complessivo è di 18.000 euro
- **Compagnia di San Paolo**, 2.000 euro come saldo per il progetto "Flying Angels: next future" relativo al bando NEXT GENERATION YOU I
- **Compagnia di San Paolo**, 45.567 euro per il progetto "Flying Angels: next future" relativo al bando NEXT GENERATION YOU II;
- **Fondazione Cariplo**, 50.000 euro per il progetto "Salvali con il cuore"
- **Banca d'Italia**, 24.000 euro per il progetto "Salvali con il cuore"



.06

INFORMAZIONI DI NATURA NON FINANZIARIA

In virtù di scelte di responsabilità nella gestione ordinaria di alcuni processi di lavoro (utilizzo di materiali di consumo a basso impatto, riciclo della carta nelle attività quotidiane e limitazione delle stampe, raccolta differenziata di tutti i rifiuti prodotti, risparmio di energia elettrica),

Flying Angels riesce a limitare l'impatto ambientale della propria attività. Il tipo di carta utilizzata in Flying Angels è FSC, che promuove la gestione responsabile e sostenibile delle foreste. È invece molto elevato l'impatto ambientale generato dai vettori aerei, grazie ai quali la Fondazione riesce ad assolvere la propria mission. Pur non potendo direttamente controllare queste

esternalità negative, Flying Angels, a parità di rapidità del trasferimento del piccolo paziente e del costo del biglietto, si impegna a scegliere la compagnia aerea che dichiara di ridurre o compensare la produzione di CO2 attraverso specifici progetti e iniziative.

Sempre in tema di responsabilità, consapevole della complessità del proprio operato e del sistema a cui appartiene, nel 2022 Flying Angels ha gettato le basi per la predisposizione, **a partire dal 2023, del Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ex D.lgs. 231/2001.**

Approvazione del bilancio: il ruolo degli organi interni

In tema di preparazione e approvazione del Bilancio di Esercizio, i due organi interni coinvolti sono, rispettivamente, il Comitato Esecutivo e il Comitato di Indirizzo.

Il Comitato Esecutivo governa la Fondazione occupandosi dell'amministrazione ordinaria e straordinaria. Si riunisce in via ordinaria almeno due volte all'anno ed in via straordinaria tutte le volte che il Presidente lo ritenga necessario o ne sia fatta richiesta da almeno due dei suoi componenti.

Il Comitato Esecutivo è validamente costituito quando sono presenti la maggioranza dei componenti e delibera a maggioranza dei presenti.

Il Comitato di Indirizzo si occupa degli aspetti formali, definisce le linee guida strategiche della Fondazione, e ne esercita il controllo anche attraverso l'approvazione di specifici strumenti (bilanci preventivi e consuntivi). Si riunisce in via ordinaria almeno due volte all'anno ed in via straordinaria tutte le volte che il Presidente lo ritenga necessario o ne sia fatta richiesta da almeno due dei suoi componenti. Il Comitato di Indirizzo è validamente costituito con la presenza di almeno i due terzi dei suoi membri e le sue deliberazioni sono adottate con il voto favorevole di almeno i quattro quinti dei presenti.



.07

MONITORAGGIO DELL'ORGANO DI CONTROLLO

RELAZIONE DELL'ORGANO DI CONTROLLO AL BILANCIO SOCIALE AL 31.12.2022



*Spettabile Comitato di Indirizzo,
alla cortese attenzione degli Amministratori,*

Vi diamo atto di aver esaminato il Bilancio Sociale redatto al 31.12.2022 approvato dal Comitato Esecutivo in data 22.06.2023, ritenendolo conforme alle linee guida per la redazione del bilancio sociale degli Enti del Terzo Settore introdotte dal Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 04.07.2019 e all'ulteriore normativa in materia.

In adempimento a quanto previsto dal citato decreto e dalle disposizioni del D.Lgs. n. 117/2017 (Codice del Terzo Settore), Vi diamo, altresì, atto di aver monitorato l'attività che la Fondazione ha svolto nella piena osservanza delle sue finalità sociali, ovvero nell'esercizio in via esclusiva delle attività previste dall'art. 5, comma 1 del citato decreto, in totale assenza di scopo di lucro, avendo destinato il suo patrimonio e le sue entrate per lo svolgimento dell'attività statutaria nonché nell'osservanza del divieto di distribuzione anche indiretta di utili, avanzi di gestione, fondi e riserve a fondatori, soci, lavoratori e collaboratori, amministratori ed altri componenti degli organi della Fondazione.

L'attività di raccolta fondi è, inoltre, avvenuta nel rispetto dei principi di verità, trasparenza e correttezza nei rapporti con i sostenitori e il pubblico e ciò anche in conformità alle citate linee guida ministeriali. All'esito dell'esame del Bilancio Sociale e dell'attività di vigilanza e di monitoraggio specificatamente prevista dalle predette linee guida, non sussistendo motivi ostativi, l'Organo di Controllo dichiara di approvare il Bilancio Sociale al 31.12.2022.

Genova, li 22.06.2023

*L'Organo di Controllo
Francesco Illuzzi – Presidente dell'Organo
Renato Rouda – Componente
Giambattista Poggi – Componente*



LETTERA DEL SEGRETARIO GENERALE



Il futuro nuovo di cui parla il Presidente di Flying Angels nella sua lettera di apertura al Bilancio Sociale 2022 è già oggi. La Fondazione sta già definendo, coerentemente con la cornice strategica dettata dalla **Theory of Change** (ToC), quali azioni intraprendere già a partire dal 2023, da consolidare nel medio-lungo periodo, che le consentiranno di governare un ulteriore processo di crescita interna e relativamente al sistema di relazioni a cui appartiene.

Noi sappiamo, dalla nostra ToC, quale impatto ultimo vogliamo raggiungere – **“Migliorare la vita del bambino, garantendo accesso a cure salvavita, superando le barriere geografiche ed economiche”** – e sappiamo anche che per farlo dobbiamo agire su tre differenti outcome: i) consolidare la sostenibilità finanziaria ii) garantire un sempre maggiore accesso alle cure iii) rafforzare le competenze della rete delle ONP con cui collaboriamo.

Con il progetto **IN VOLO DIRITTI ALLA SALUTE** (con inizio nel 2023 e termine nel 2025) la Fondazione intende quindi perseguire gli outcome appena citati, affinché possa essere raggiunto l'impatto finale e garantito quindi il diritto alla cura e alla vita per i bambini malati.

*Riccardo Rossano
Segretario Generale
Flying Angels Foundation*



[Approfondisci il progetto
IN VOLO DIRITTI ALLA SALUTE](#)

RENDICONTO GESTIONALE ESERCIZIO 2022

ONERI*			PROVENTI*		
A)	COSTI E ONERI DA ATTIVITÀ DI INTERESSE GENERALE		A)	RICAVI, RENDITE E PROVENTI DA ATTIVITÀ DI INTERESSE GENERALE	
1)	Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	7.164	1)	Proventi da quote associative e apporti dei fondatori	
2)	Servizi	328.872	2)	Proventi dagli associati per attività mutuali	
3)	Godimento beni di terzi	1.239	3)	Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori	
4)	Personale	156.106	4)	Erogazioni liberali	
5)	Ammortamenti	6.244	5)	Proventi del 5 per mille	38.081
5 bis)	svalutazioni delle immobilizzazioni materiali ed immateriali				
6)	Accantonamenti per rischi ed oneri		6)	Contributi da soggetti privati	
7)	Oneri diversi di gestione	1.679	7)	Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	
8)	Rimanenze iniziali		8)	Contributi da enti pubblici	
9)	Accantonamento a riserva vincolata per decisioni degli organi istituzionali	-	9)	Proventi da contratti con enti pubblici	
10)	Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali		10)	Altri ricavi, rendite e proventi	
			11)	Rimanenze finali	
	Totale	501.304	Totale	38.081	
			Avanzo/Disavanzo attività di interesse generale (+/-)	-463.223	
B)	COSTI E ONERI DA ATTIVITÀ DIVERSE		B)	RICAVI, RENDITE E PROVENTI DA ATTIVITÀ DIVERSE	
1)	Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		1)	Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori	
2)	Servizi		2)	Contributi da soggetti privati	
3)	Godimento beni di terzi		3)	Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	
4)	Personale		4)	Contributi da enti pubblici	
5)	Ammortamenti		5)	Proventi da contratti con enti pubblici	
5 bis)	svalutazioni delle immobilizzazioni materiali ed immateriali				
6)	Accantonamenti per rischi ed oneri		6)	Altri ricavi, rendite e proventi	
7)	Oneri diversi di gestione		7)	Rimanenze finali	
8)	Rimanenze iniziali				
	Totale	-	Totale	-	
			Avanzo/Disavanzo attività di interesse generale (+/-)	-	
C)	COSTI E ONERI DA ATTIVITÀ DI RACCOLTA FONDI		C)	RICAVI, RENDITE E PROVENTI DA ATTIVITÀ DI RACCOLTA FONDI	
1)	Oneri per raccolte fondi abituali	411.726	1)	Proventi da raccolta fondi abituali	1.114.512
	Costi per attività raccolta fondi abituali	258.543		Donazioni eventi abituali	518.203
	Servizi	521		Donazioni generiche da aziende	240.871
	Personale	55.752		Donazioni generiche da privati	181.036
	Attività di promozione istituzionale	96.911		Donazione Enti Privati	23.816
				-Donazioni da Fondazioni	150.587
2)	Oneri per raccolte fondi occasionali		2)	Proventi da raccolte fondi occasionali	
3)	Altri oneri		3)	Altri proventi	
	Totale	411.726	Totale	1.114.512	
			Avanzo/Disavanzo attività di raccolta fondi (+/-)	702.785	

ONERI*			PROVENTI*		
D)	COSTI E ONERI DA ATTIVITA' FINANZIARIE E PATRIMONIALI		D)	RICAVI, RENDITE E PROVENTI DA ATTIVITA' FINANZIARIE E PATRIMONIALI	
1)	Su rapporti bancari	5.476	1)	Da rapporti bancari	90
2)	Su prestiti		2)	Da altri investimenti finanziari	
3)	Da patrimonio edilizio		3)	Da patrimonio edilizio	
4)	Da altri beni patrimoniali		4)	Da altri beni patrimoniali	
5)	Accantonamenti per rischi e oneri		5)	Altri proventi	
6)	Oneri straordinari				
	Totale	5.476		Totale	90
				Avanzo/Disavanzo attività di interesse generale (+/-)	-5.386
E)	COSTI E ONERI DI SUPPORTO GENERALE		E)	PROVENTI DI SUPPORTO GENERALE	
1)	"Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci "		1)	Proventi da distacco del personale	
2)	Servizi	104	2)	Altri proventi di supporto generale	37.137
3)	Godimento beni di terzi				
4)	Personale	11.150			
5)	Ammortamenti				
5 bis)	svalutazioni delle immobilizzazioni materiali ed immateriali				
6)	Accantonamenti per rischi e oneri				
7)	Altri oneri				
8)	Accantonamento a riserva vincolata per decisioni degli organi istituzionali				
9)	Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali				
	Totale	11.255		Totale	37.137
				Avanzo/Disavanzo attività di raccolta fondi (+/-)	25.882
	TOTALE ONERI*			TOTALE PROVENTI*	
	TOTALE ONERI	929.761			
	Imposte	5.789			
	RISULTATO GESTIONALE DELL'ESERCIZIO	254.269			
	TOTALE A PAREGGIO	1.189.819		TOTALE PROVENTI	1.189.819
	COSTI E PROVENTI FIGURATIVI			PROVENTI FIGURATIVI	
	1) Da attività di interesse generale	13.598		1) da attività di interesse generale	0
	2) Da attività diverse			2) da attività diverse	
	Totale	13.598		Totale	0

*al 31/12/2022

Flying Angels Foundation

Via San Luca, 2

16124 Genova

Tel. 010-0983277

Email segreteria@flyingangelsonlus.org

Per donazioni:

c/c intestato a Flying Angels

presso Banca Passadore

IBAN: IT73L0333201400000000949732

Il tuo 5x1000 in favore di Flying Angels

CF: 95157820101

